



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023



# TABLE DES MATIÈRES

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| Introduction.....                                         | 1  |
| Des missions.....                                         | 2  |
| Organigramme.....                                         | 3  |
| La MPA en quelques chiffres.....                          | 4  |
| Budget.....                                               | 5  |
| Interprétation des graphiques.....                        | 6  |
| L'accompagnement des associations.....                    | 7  |
| Participation citoyenne : quelques moments marquants..... | 9  |
| Conclusion.....                                           | 12 |

# INTRODUCTION

La Maison de la Participation et des Associations existe depuis octobre 2000. Elle s'est implantée à Marchienne-au-Pont, entrée ouest de la ville de Charleroi. Elle accompagne, depuis plus de 20 ans, les associations de fait et les asbl et, depuis 2022, les dispositifs de participation citoyenne mis en place par la Ville de Charleroi.

L'accompagnement associatif se traduit par :

- Des services dans les domaines gestion de projet, juridique, comptable, communication, graphisme et logistique.
- Des formations à destination des gestionnaires d'associations
- La mise en réseau, le développement de partenariats

La Maison Pour Associations rayonne sur les 5 districts de Charleroi principalement mais aussi sur l'ensemble du territoire de Charleroi métropole, voire sur un territoire transfrontalier via des projets européens menés, depuis 2003, avec les Maisons Des Associations de Tourcoing et Roubaix.

La MPA gère également les dispositifs de participation citoyenne mis en place par la Ville de Charleroi :

- Les conseils de participation : Chaque district compte un conseil de participation constitué de personnes qui portent et soutiennent des projets de cohésion sociale et s'investissent dans la vie politique de leur ville.
- Le réseau de jardins partagés Jaquady : il s'agit d'un réseau composé, début 2024, de 25 jardins partagés répartis sur l'ensemble du territoire carolo.
- La maîtrise d'usage : la MPA a organisé plusieurs consultations citoyennes notamment dans le cadre du « plan places » porté par la Ville de Charleroi. Il s'agissait d'entendre les citoyens sur l'usage souhaité de ces places.

Le présent rapport d'activités se veut volontairement succinct pour en faciliter sa lecture et, pour toute information complémentaire, nous vous invitons à consulter notre site web, [www.mpacharleroi.be](http://www.mpacharleroi.be) et à nous retrouver sur les réseaux sociaux ! Il vous suffit également de pousser la porte de la Maison...

Caroline Davini  
Directrice

# DES MISSIONS

Extrait des statuts publiés en avril 2022 au Moniteur belge

## **Article 5 - But social**

L'association a pour but d'accompagner les projets collectifs non-marchands (projets portés par un collectif de citoyens, associations de fait, asbl, comités de quartier, conseils de participation, ...), de promouvoir le réseau associatif du pays de Charleroi et de favoriser le développement de partenariats.

## **Article 6 - Objet social**

Elle se propose d'atteindre ses buts en réalisant les activités principales suivantes :

- Mise en place de services gestion de projets, juridique, financier, communication et logistique (location de salles et matériel).
- Gestion des dispositifs de participation citoyenne mis en place par la Ville de Charleroi.
- Mise en réseau des différentes parties prenantes (ville, associations, collectifs citoyens, etc.)
- Être l'interface entre les dispositifs de participation citoyenne et les associations et la ville de Charleroi.



# ORGANIGRAMME

L'organigramme reprend l'équipe active à la date du 1er mai 2024.

Les absents pour maladie de longue durée (plus d'un an) ne sont plus repris.

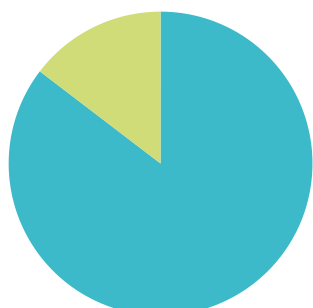
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Assemblée générale                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Conseil d'administration                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Caroline Davini, Directrice                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Equipe logistique                                                                                                                                                                                                                                                                      | Accompagnement des associations et de la participation citoyenne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Nermin Yilmaz, coordinatrice logistique</li><li>• Julien Maton, ouvrier polyvalent</li><li>• Stéphane Nottet, opérateur logistique</li><li>• Sabine Dejean, agent d'entretien</li><li>• Evelyne Balia Bwanamuzuri, agent d'entretien</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Arthur Pino, responsable administratif et financier</li><li>• Kimberley Ghislain, comptable</li><li>• Mélodie Bievez, conseillère juridique</li><li>• Vincent Lorge, agent d'accueil et chargé de projet</li><li>• Sarah Di Giorgio, responsable web et chargée des marchés publics</li><li>• Catherine Dujou, graphiste</li><li>• Guillaume Monchaux, graphiste et photographe</li><li>• Salomé Hardy, référente CP Nord et chargée de projet</li><li>• Laurie Henriot, référente CP Sud et chargée de communication</li><li>• Donovan Destaebel, référent CP Est et responsable appel à projets initiatives citoyennes</li><li>• Wesley Noël, référent CP Centre et chargé de projet</li><li>• Justine Parlagreco, référente CP Ouest</li><li>• Julie Claes, référente réseau Jaquady</li><li>• Tania Molinengo, secrétaire</li></ul> |

# LA MPA EN QUELQUES CHIFFRES

## Demande de location

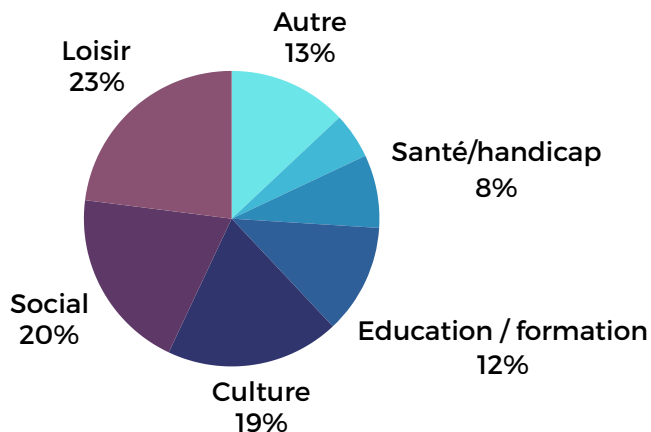
Location matériel

62

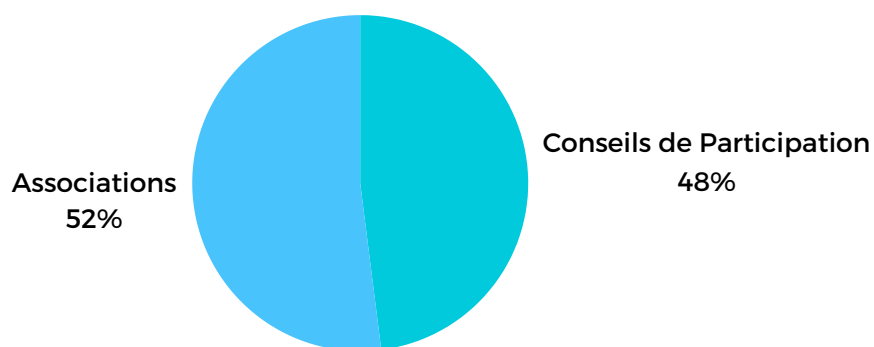


Location de salle  
362

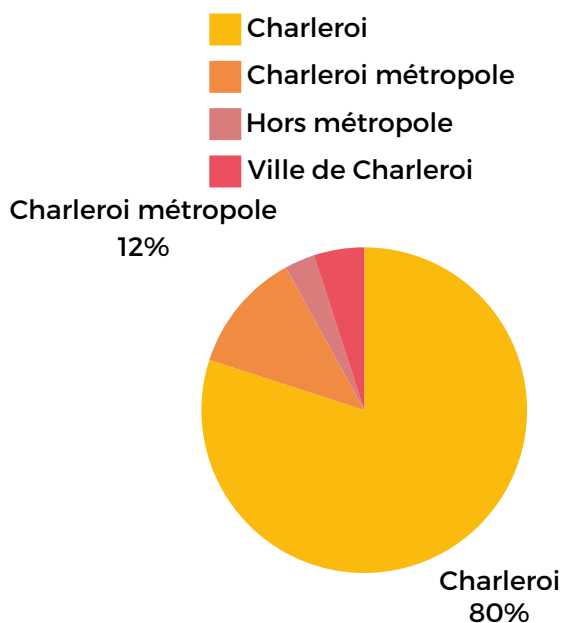
## Membres de la MPA : répartition par secteurs d'activités



## Provenance des demandes de location

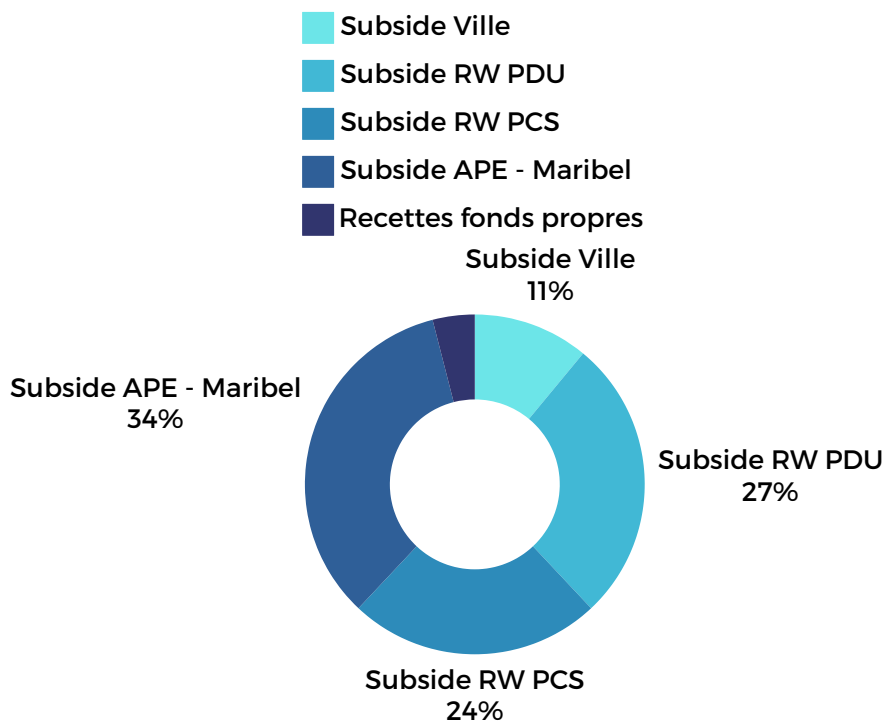


## Territoire

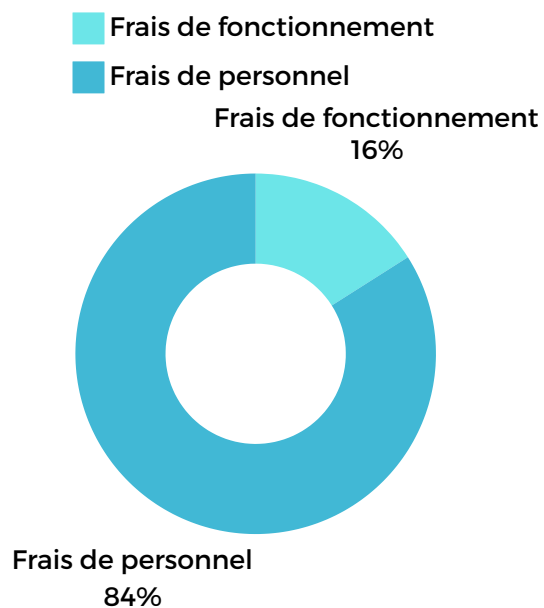


# BUDGET

## Financement



## Dépenses



# INTERPRETATION DES GRAPHIQUES

La lecture des graphiques nous montrent que les subsides correspondent à 95% du financement de la MPA et que 84% du financement de la MPA sont consacrés à des frais de personnel.

La quasi-totalité des subsides est désormais affectée à des frais de personnel. Les nombreuses indexations salariales et l'absence d'indexation des subsides provoquent cette situation.

Cela nous amène à avoir une politique prudente en matière de gestion des ressources humaines pour les années à venir sachant qu'une équipe ne peut pas travailler sans un minimum de dépenses en fonctionnement.

Les départs naturels à la retraite, les maladies de longue durée ne sont pas ou que partiellement remplacés. Parallèlement, les projets se multiplient, les dispositifs de participation citoyenne sont appelés à évoluer.

Il est dès lors essentiel que le niveau de subside de la MPA se maintienne, voire au mieux qu'il augmente.



# L'ACCOMPAGNEMENT DES ASSOCIATIONS

## QUELQUES MOMENTS MARQUANTS

- **Le Code des Sociétés et Association (CSA)** : il imposait la mise en conformité des statuts au plus tard pour le 31 décembre 2023. Le service juridique a été largement sollicité, d'autant que le greffe du tribunal des entreprises invite les dépositaires à consulter la MPA pour validation de la mise en conformité.
- **L'appel à projets initiatives citoyennes, lancement édition 2024**



Le 9 octobre 2023, la Ville de Charleroi et la MPA ont lancé l'Edition 2024 de l'Appel à Projets « Initiatives Citoyennes ».

Les projets retenus l'ont été à l'issue d'une procédure en 3 étapes :

- Etape 1 : les votes en ligne
- Etape 2 : le Vote du Jury
- Etape 3 : le vote en présentiel lors d'une cérémonie de clôture de l'appel à projets

La cérémonie de clôture a connu un franc succès !



- **Les + de la MPA**



Les "+ de la MPA" sont la nouvelle appellation des Mérites Associatifs et célèbrent les initiatives collectives et citoyennes qui se sont démarquées dans la région de Charleroi en 2022 et/ou 2023.

#### Les lauréats :

- La Maison de Jeunes Case Départ, pour le GreenFeel Festival, une célébration écologique dynamique et consciente.
- New Regard by Max Olomé, pour leur travail d'inclusion admirable des enfants porteurs d'un handicap de type 2.
- Le Bureau de Quartier "Contact Center Turenne", pour leur soutien communautaire précieux.
- Out-team, pour leur engagement à fournir un espace sûr et engageant pour les jeunes.
- Cécifoot, pour leur organisation impressionnante du Championnat Européen de football pour mal-voyants et non-voyants.
- Des Pattes et des Classes, pour leur programme éducatif sur le respect des animaux.
- Le Chœur éphémère de Charleroi, pour avoir apporté de la joie et de l'harmonie à notre communauté.
- Le prix des votes en ligne a été décerné à "Save the Animals" pour leur travail inlassable de protection et de bien-être animal. Ils sont la preuve que la compassion et l'engagement peuvent faire une véritable différence.

- Le prix du vote du public est remporté par la Marche au flambeau HF4 et culturelle, qui a su mobiliser le public de la cérémonie.
- Le prix "Coup de Coeur de la MPA" a été décerné à Les Mots de Tom et le SIEP Charleroi, pour leur initiative puissante et nécessaire de lutte contre le harcèlement scolaire.
- Le prix "+ Transfrontalier" a été remis au Groupe d'Action Franco-Belge du Cuirassier (GABFC), une association française admirable qui a su créer des liens au-delà des frontières.



## PARTICIPATION CITOYENNE

### QUELQUES MOMENTS MARQUANTS

- **L'art prend vie, un projet porté par le conseil de participation du district Centre**



**Le 18 novembre 2023, l'art a bel et bien pris vie au Musée des Beaux-Arts de Charleroi ! Cet événement, initié par le conseil de participation de Charleroi centre et porté par de nombreux partenaires, a proposé, pendant toute une journée, une visite vivante du musée.**

Par le biais d'ateliers variés et participatifs, de représentations artistiques, poétiques, musicales ou théâtrales ; par la réalisation d'œuvres parfois collectives, grâce au chant choral, à la musique, à la poésie, à l'improvisation, à l'écriture, au slam, au dessin, aux techniques de collage et à tellement d'autres choses...Les participant.e.s ont pu se rendre compte que le musée est lieu ouvert à toutes et tous.

- **La cartographie du réseau Jaquady**

**Le réseau Jaquady (Jardins de quartiers dynamiques) est un réseau de jardins partagés qui couvrent l'ensemble du territoire de la ville de Charleroi.**

Le réseau Jaquady compte actuellement 25 jardins répertoriés sur la carte mise en ligne sur le site de la MPA : <https://mpacharleroi.be/reseau-jaquady/>



- **El Martchi**, 1ère et 2ème édition, collaboration entre les comités de quartier de Marcinelle et le Conseil de Participation du district sud



Une première édition en mai 2023 a été un franc succès et à donner l'envie aux organisateurs de réitérer l'expérience.

“El Martchi” vise à allier la découverte de produits locaux de qualité à une atmosphère festive et rassembleuse au cœur de Marcinelle.

- **Le parc Sénécharles**, 1er parc participatif, projet porté par le Conseil de participation du district est



Ce projet unique en son genre est le fruit d'une collaboration entre la ville, le CP EST et les citoyens, qui en assurent la gestion quotidienne.

L'inauguration de ce parc exceptionnel a eu lieu le 24 mai 2023. Les citoyens, la Ville de Charleroi et la MPA ont signé une convention confiant aux citoyens la gestion de ce parc. Une première sur le territoire carolo !

- **Le conseil communal citoyen**

Le conseil communal citoyen a eu lieu le lundi 27 mars 2023 à l'hôtel de ville de Charleroi.

Comme chaque année, ce moment est l'occasion pour les conseils consultatifs et les conseils de Participation de Charleroi de présenter leur dispositif et faire le retour de l'année écoulée aux élu.e.s politiques ainsi qu'aux citoyens et citoyennes présent.e.s dans le public.



# CONCLUSION

L'année 2022 fut l'année du mariage.

Après plus de 20 ans de célibat, la MPA concédait à prendre pour épouse la participation citoyenne et à passer de « Maison Pour Associations » à « Maison de la Participation et des Associations ».

Nous aurions pu penser que le nombre d'années de célibat rendrait cette union complexe mais ce ne fut pas le cas tant il était évident que ces deux-là étaient faits pour s'entendre !

Accompagner des citoyens dans leur projet de créer une association ou accompagner des citoyens qui veulent s'impliquer dans des projets de cohésion sociale et/ou dans la vie politique de leur Ville, c'est le même cheminement, les mêmes besoins !

2023 fut l'année des noces de coton.

Le coton a la particularité d'être fragile tout seul, mais plus solide lorsque que ses fils sont assemblés les uns aux autres.

C'est vraiment ce qui caractérise l'équipe de la MPA !

La complémentarité des compétences des travailleuses et travailleurs donne à la MPA une force d'action importante, voire impressionnante.

Chaque nouveau projet est perçu comme un nouveau défi à relever. L'investissement de l'équipe est alors important et positif. Chaque frein est levé, chaque étape est pensée et réalisée en équipe. Chacun.e met son savoir-faire au profit du projet et si le temps d'un projet, il faut endosser un autre rôle, chacun s'y plie avec enthousiasme et rigueur.

Une conseillère juridique et une comptable accueillent les gens, un responsable financier et un agent d'accueil tiennent la caisse du bar, des chargés de missions montent des tonnelles, installent des tables, une équipe logistique tient le bar...

Alors oui, assemblé.e.s les un.e.s aux autres, cette équipe est solide et nous permet d'envisager l'avenir avec confiance.

Caroline Davini  
Directrice